

УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
СЕРГИЕВО-ПОСАДСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 25»
141323, Московская область, Сергиево-Посадский район, п. Лоза, д. 21
Тел. 8 (496) 551-96-27, 8 (496) 551-98-07
school25loza@yandex.ru.

Утверждаю

Директор школы

Приказ от « 29 » 08 2022 год № 67-02



Организация
внутренней системы оценки качества образования
МБОУ «Средняя общеобразовательная школа
№25»
на 2022-2023 учебный год.

Заместитель директора по УВР

Фролова Т.А.

ВСОКО на 2022/2023 учебный год

Ведущими принципами ВСОКО являются:

- Стимулирование творческого и профессионального роста учителя;
- Мотивационная и информационная работа при введении ФГОС;
- Сравнительно-аналитический, творчески-инновационный подходы;
- Методическое сопровождение учебного процесса;
- Системность;
- Цикличность;
- Гуманизация и гласность;
- Демократизация в ходе учебного процесса;
- Открытость и доступность результатов ВСОКО для всех участников образовательного процесса;
- Взаимоуважение участников образовательного процесса.

Пояснительная записка

Важной функцией ВСОКО является оказание методической помощи учителю, способствующей росту его педагогического мастерства. Потому цель контроля не только выявление проблемы или недочетов в работе, но и совместная деятельность по их устранению. ВСОКО позволяет педагогу взглянуть на себя «со стороны», увидеть глазами контролирующего все плюсы и минусы в работе, способствует продуктивному решению сложных вопросов, связанных не только с процессом преподавания, но и с заполнением документации (электронного журнала, личных дел обучающихся, отчетов, анализов срезового контроля). Заместителям директора, председателям МО учителей школы важно определить и совместно организовать конкретные методы, которые помогут учителю справиться с возникшими проблемами.

Целью ВСОКО на 2020-2021 учебный год является продолжение работы по приведению в соответствие с нормативными документами деятельности педагогического коллектива, методической службы школы, повышение качества и эффективности контроля в связи с введением ФГОС, реализацией ФГОС, получение всесторонней и объективной информации об образовательном процессе в школе, своевременное предоставление данной информации всем участникам образовательного процесса.

Задачи ВСОКО на 2022/2023 учебный год:

- Осуществление контроля за исполнением законодательства в области образования, нормативных документов органов управления образования разных уровней и решений педсоветов школы.
- Анализ причин, лежащих в основе нарушений, принятие мер по их предупреждению.
- Анализ и экспертная оценка эффективности деятельности педагогического коллектива.
- Изучение результатов педагогической деятельности, выявление положительных и отрицательных тенденций в организации образовательного процесса и разработка на этой основе предложений по распространению педагогического опыта и устранению негативных тенденций.
- Анализ результатов реализации приказов и распоряжений по школе.
- Оказание методической помощи педагогам в процессе контроля
- Реализация личностно-ориентированных технологий обучения в индивидуальных учебных планах по профильным направлениям
- Обеспечение тесного взаимодействия администрации и учителей школы, всех служб, обеспечивающих учебный процесс;
- Обеспечение сочетания административного контроля внутри школы с самоанализом и самоконтролем всех участников образовательного процесса;
- Создание информационного банка данных о работе каждого педагога (анализы посещения уроков, данные о результатах диагностических работ, выступление на педагогических советах и методических объединениях разного уровня, печатные работы).

Контроль за формированием программных знаний, умений осуществляется в таких формах, как мониторинг, независимые диагностики ВПР и НИКО, административные контрольные работы, плановые и оперативные проверки.

Итоги контроля подводятся на совещаниях классных руководителей, на совещаниях при директоре и его заместителях, на заседаниях методических объединений учителей школы, на педагогических советах.

Способы подведения итогов ВСОКО: справки, отчеты, графический анализ (гистограммы, циклограммы по результатам проверки), собеседования, накопление методического и диагностического материала. По итогам ВСОКО в зависимости от его форм, целей и задач проводятся заседания педагогического совета (заседания малых педсоветов), совещания заместителя директора по УВР с руководителями методических объединений учителей школы, совещания с педагогическим коллективом и отдельно с классными руководителями. Сделанные замечания и рекомендации фиксируются в справках, протоколах совещаний и педагогических советов.

Организация образовательной деятельности в школе в рамках ВСОКО

№	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные
1.	Организация текущего и перспективного планирования деятельности школы, педагогического коллектива, МО школы (годовой календарный график)	Август	Директор школы Зам.директора по УВР и ВР
2.	Оформление документации: личных дел обучающихся, классного журнала, расписания уроков, расписания внеурочной деятельности	Август, сентябрь (до 01.09.2022)	Директор школы Зам.директора по УВР и ВР
3.	Комплектование 1 и 5 классов	Август, сентябрь (до 05.09.2022)	Администрация
4.	Формирование расписания внеурочной деятельности для подготовки обучающихся к сдаче ОГЭ и ЕГЭ	Август Сентябрь	Зам.директора по УВР
5.	Адаптация 1-х классов к условиям жизни в школе	Октябрь	Директор школы Зам.директора по УВР и ВР, кл руководители
6.	Адаптация 5-х классов к изменившимся условиям жизни в школе	Октябрь	Директор школы Зам.директора по УВР и ВР, кл руководители, учителя, работающие в 5-х классах
7.	Осуществление контроля качества образовательного процесса (стартовые, промежуточные работы по русскому языку, математике), контроль знаний обучающихся по предметам	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
8.	Организация просветительской и консультативной работы с родителями обучающихся	В течение учебного года	Зам.директора по УВР

9.	Организация работы по подготовке обучающихся к итоговой аттестации	В течение учебного года	Зам.директора по УВР руководители МО учителя- предметники
10.	Профориентационная работа с обучающимися	В течение учебного года	Социальный педагог Педагог - психолог
11.	Контроль за состоянием здоровья детей, внедрение здоровьесберегающих технологий в учебный процесс	В течение учебного года	Зам.директора по УВР руководители МО учителя- предметники
12.	Осуществление контроля за учебной нагрузкой обучающихся	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
13.	Обеспечение непрерывности учебного процесса	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
14.	Контроль за правильностью ведения электронного журнала	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
15.	Обеспечение электронной отчетности, регистрация обучающихся для сдачи ГИА	До 01.02.2023	Зам.директора по УВР
16.	Участие в подготовке и проведении педагогических советов, МО	В течение учебного года	Зам. директора по УВР

План работы по предупреждению неуспеваемости обучающихся в рамках ВСОКО на 2022/2023учебный год

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Выявление слабоуспевающих обучающихся и изучение причин возможной неуспеваемости	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
2.	Организация и проведение консультаций для слабоуспевающих обучающихся	В течение учебного года	Зам.директора по УВР учителя-предметники
3.	Дифференцирование домашних заданий, подготовка индивидуальных заданий с учётом способностей и возможностей обучающегося	В течение учебного года	Классные руководители, учителя-предметники
4.	Дополнительные учебные занятия со слабоуспевающими обучающимися в каникулярное время	Каникулы	Классные руководители, учителя-предметники
5.	Проведение малых педагогических советов с целью профилактики неуспеваемости в школе	В течение учебного года	Зам.директора по УВР учителя-предметники
6.	Проведение анализа работы со Слабоуспевающими обучающимися	На конец каждого полугодия	Зам.директора по УВР, классные руководители
7.	Своевременное извещение родителей о неуспеваемости обучающихся	В течение учебного года	Классные руководители
8.	Посещение уроков с целью анализа работы учителя по предупреждению неуспеваемости обучающихся	В течение учебного года	Зам.директора по УВР руководители ШМО

Деятельность заместителей директора по повышению качества учебно-воспитательного процесса в 2022/2023 учебном году

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Составление графиков проведения независимой диагностики, контрольных работ, работ при подготовке к сдаче ГИА в формате ЕГЭ и ОГЭ	Сентябрь	Зам.директора по УВР
2.	Составление графиков диагностических работ	Сентябрь, декабрь	Зам.директора по УВР
3.	Разработка мероприятий по подготовке и проведению ГИА в 2022/2023 учебном году (классные часы, посвященные подготовке к ГИА, родительские собрания, информационная работа с педагогами, преподающими предметы, которые обучающиеся сдают в формате ГИА, индивидуальная разъяснительная работа с родителями обучающихся 9 и 11 классов)	В течение учебного года	Зам.директора по УВР
4.	Контроль за работой по введению ФГОС в рамках анализа внеурочной деятельности в школе	В течение учебного года	Зам.директора по УВР и ВР

План подготовительной работы к ВПР в рамках ВСОКО в 2022/2023 учебном году

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Составление графиков проведения независимой диагностики, контрольных работ, работ при подготовке к ВПР	Сентябрь	Зам.директора по УВР
2.	Составление графиков диагностических работ	В течение учебного года (или на конец полугодия)	Зам.директора по УВР
3.	Разработка мероприятий по подготовке и проведению ВПР в 2022/2023 учебном году (классные часы, посвященные подготовке к ВПР, родительские собрания, информационная работа с педагогами, преподающими предметы, которые обучающиеся сдают в формате ВПР, индивидуальная разъяснительная работа с родителями обучающихся)	Сентябрь, октябрь,	Зам.директора по УВР
4.	Своевременное обновление программно-методических и информационных материалов раздела по подготовке учащихся на уровнях начального общего образования к Всероссийским проверочным работам. Оформление информационных стендов по вопросам подготовки к ВПР.	В течение учебного года	Зам.директора по УВР

	(Отв. зам. директора по УВР)										
4	Организация консультативной работы с учителями-предметниками (Отв. зам.директора по УВР)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Проверка ведения классных журналов (Отв. зам. директора по УВР)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
6	Проверка выполнения учебных программ (Отв.заместитель директора по УВР)			+		+			+		+
7	Проверка ведения документации в рамках введения ФГОС (Отв. директор, зам. директора)			+		+			+		+
8	Контроль посещаемости и успеваемости обучающихся (Отв. классные руководители)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
9	Контроль за работой по предотвращению неуспеваемости обучающихся (Отв. зам. директора, классные руководители)			+		+			+		+
10	Классно-обобщающий контроль (Отв. заместитель директора, руководители методических объединений учителей)			+	+	+	+	+	+	+	
11	Оценка необходимости в корректировке расписания учебных занятий и расписания внеурочной деятельности (Отв. заместитель директора)		+		+		+			+	
12	Контроль ведения тетрадей обучающимися			+			+		+		

	(Отв. заместитель директора)										
13	Контроль готовности обучающихся к ГИА (включая написание итогового сочинения в 11 классе, устное собеседование в 9 классе) (Отв. заместитель директора, учителя-предметники)			+	+		+	+			
14	Контроль за состоянием здоровья обучающихся			+		+			+		+
15	Состояние техники безопасности охраны труда (Отв. по охране труда)			+	+	+	+	+	+	+	+

ФГОС в рамках ВСОКО в 2022/2023 учебном году

Цель: изучение и внедрение в практику работы метапредметных знаний обучающихся, компетентностного подхода, развития самооценки.

Задачи:

- Реализация ФГОС в течение 2022/2023 учебного года в 4, 7-9, 10-11 классах

№	Объект проверки	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май
1. Проверка готовности учителей-предметников к новому учебному году в рамках реализации ФГОС ООО и СОО											
1.1	Учебно методическое Обеспечение (Отв. зам.директора по УВР)	+									
1.2	Рабочие программы по предметам (Отв. зам.директора по УВР)	+									
1.3	Обеспеченность обучающихся учебниками, соответствующими ФГОС (библиотекарь, администрация)	+									
2	Осуществление преемственности между уровнями обучения (Отв. заместители директора по УВР и ВР)			+		+			+	+	+

3	Организация консультативной работы с обучающимися (Отв. зам. директора по УВР)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
4	Организация консультативной работы с учителями-предметниками (Отв. зам.директора по УВР)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Проверка ведения классных журналов (Отв. зам. директора по УВР)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
6	Проверка выполнения учебных программ (Отв.заместитель директора по УВР)			+		+			+		+
7	Проверка ведения документации в рамках введения ФГОС (Отв. директор, зам. директора)			+		+			+		+
8	Контроль посещаемости и успеваемости обучающихся (Отв. классные руководители)		+	+	+	+	+	+	+	+	+
9	Контроль за работой по предотвращению неуспеваемости обучающихся (Отв. зам. директора, классные руководители)			+		+			+		+
10	Класно-обобщающий контроль (Отв. заместитель директора, руководители методических объединений учителей)			+	+	+	+	+	+	+	
11	Оценка необходимости в корректировке расписания учебных занятий и расписания внеурочной деятельности (Отв. заместитель директора)		+		+		+			+	

12	Контроль ведения тетрадей обучающимися (Отв. заместитель директора)			+			+		+		
13	Контроль готовности обучающихся к ГИА (включая написание итогового сочинения в 11 классе, устное собеседование в 9 классе) (Отв. заместитель директора, учителя-предметники)			+	+		+	+			
14	Контроль за состоянием здоровья обучающихся			+		+			+		+
15	Состояние техники безопасности охраны труда (Отв. по охране труда)			+	+	+	+	+	+	+	+

Совещания при заместителях директора в 2022/2023 учебном году

№	Месяц	Основные вопросы	Присутствуют
	Сентябрь	1. Соблюдение единых требований заполнении электронного журнала учителями-предметниками	Зам. директора по УВР, классные руководители, руководители ШМО
	Октябрь	1. Анализ стартового контроля знаний обучающихся по русскому языку, математике 2. Анализ итогов проверки электронного журнала 3. Анализ работы учителей - предметников со слабоуспевающими обучающимися 4. Работа учителей-предметников и классных руководителей с обучающимися, готовящимися к сдаче ЕГЭ и ОГЭ по выбору	классные руководители, учителя-предметники
	Ноябрь	1. Результаты обученности по итогам 1 триместра 2. Объективность выставления отметок за 1 четве 3. Адаптация 1-х классов 4. Адаптация 5-х классов	Зам.директора по УВР, классные руководители, учителя-предметники, руководители ШМО
	Декабрь	1. Анализ ведения электронных журналов 2. Анализ выполнения учебных программ 3. Анализ качества работы учителей-предметников и классных руководителей 4. Анализ результатов обученности обучающихся по итогам 1 полугодия	Зам.директора по УВР, классные руководители, учителя-предметники
	Январь	1. Анализ выполнения учебных программ по предметам за 1 полугодие 2. Анализ диагностических работ	Зам.директора по УВР, руководители ШМО

Февраль	1. Анализ организации работы с обучающимися, сдающими предметы в формате ЕГЭ и ОГЭ	Зам.директора по УВР, учителя-предметники, классные рук-ли
Март	1. Анализ выполнения ФГОС на конец 2 триместра, анализ выполнения учебных программ по предметам 2. Анализ соответствия записей домашних заданий и отметок в электронном журнале	Зам.директора по УВР, классные руководители, учителя-предметники
Апрель	1. Анализ объема домашнего задания в 9 и 11 классах в период подготовки к ГИА 2. Анализ предэкзаменационных работ в формате ЕГЭ и ОГЭ	Зам.директора по УВР, руководители ШМО
Май	1. Анализ готовности документации к ГИА 2. Анализ ведения электронного журнала	Зам.директора по УВР

**Схема контроля подготовительной работы к государственной
итоговой аттестации в рамках ВСОКО
в 2022/2023 учебном году**

Сроки	9 класс	11 класс
Сентябрь	- Работа с КИМ по предметам - Ознакомление обучающихся с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году	- Работа с КИМ по предметам - Ознакомление обучающихся с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году
Октябрь	- Работа с КИМ по предметам - Консультативная работа по подготовке к ОГЭ	- Работа с КИМ по предметам - Консультативная работа по подготовке к ГИА
Ноябрь	- Диагностические работы в формате ОГЭ по обязательным предметам - Анализ учителями-предметниками - Ознакомление обучающихся и их родителей с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году	- Диагностические работы в формате ЕГЭ по обязательным предметам - Анализ результатов совместно с учителями-предметниками - Ознакомление обучающихся и их родителей с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году
Декабрь	- Диагностические работы в формате ОГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору - Анализ результатов совместно с учителями- предметниками	- Диагностические работы в формате ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору - Анализ результатов совместно с учителями- предметниками
Январь	Диагностические работы в формате ОГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору	Диагностические работы в формате ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору
Февраль	Ознакомление обучающихся и их родителей с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году	Ознакомление обучающихся и их родителей с нормативной базой по прохождению ГИА в данном учебном году
Март	- Анализ результатов совместно с учителями-предметниками - Консультативная работа по подготовке обучающихся к сдаче ГИА	- Анализ результатов совместно с учителями-предметниками - Консультативная работа по подготовке обучающихся к сдаче ГИА

Апрель	- Анализ результатов подготовки к ГИА - Предэкзаменационные работы в формате ОГЭ	- Анализ результатов подготовки к ГИА - Предэкзаменационные работы в формате ГИА
Май	Подготовительная работа к сдаче ГИА	Подготовительная работа к сдаче ГИА

Сохранение и укрепление здоровья субъектов образовательного процесса

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Проведение обследования обучающихся	В течение учебного года	Администрация
2.	Мониторинг состояния здоровья обучающихся	В течение учебного года	Классные руководители
3.	Проведение бесед с обучающимися о здоровом образе жизни	В течение учебного года	Классные руководители
4.	Проведение контроля выполнения норм СанПиНа	Сентябрь, апрель	Администрация классные руководители
5.	Проведение Дня здоровья	В течение учебного года	ШМО
6.	Регулярное проведение бесед по правилам дорожного движения и технике безопасности в быту, в общественных местах	В течение учебного года	Классные руководители
7.	Проведение родительских собраний, на которых рассматриваются вопросы, связанные с возрастными особенностями обучающихся	В течение учебного года	Классные руководители, педагог-психолог

ВСОКО за учебно-воспитательным процессом в 2022/2023 учебном году

Цели контроля:

- Соответствие учебно-воспитательного процесса в школе ФГОС, с дальнейшим анализом причинно-следственных связей и рекомендациями, способствующими устранить возникающие недочеты и нарушения.
- Совершенствование учебно-воспитательного процесса, учет индивидуальных особенностей обучающихся, их интересов, образовательных возможностей, состояния здоровья.
- Выявление и реализация образовательного потенциала всех участников образовательного процесса.
- Анализ динамики развития обучающихся, создание эмоционально комфортной среды для учебного процесса.
- Работа над ростом самосознания и самосовершенствования обучающихся и педагогов.

Задачи:

- Разработка личностно-ориентированных технологий обучения предметам, сочетающих в себе вариативные подходы к творческой и учебной деятельности обучающихся.
- Своевременно диагностировать состояние учебно-воспитательного процесса с целью его корректировки для движения к намеченной цели.
- Формирование у обучающихся ответственного отношения к учебному процессу.

- Обеспечение единства урочной и внеурочной деятельности педагогического коллектива школы с целью создания единой образовательной среды.
- Направление работы педагогов школы на личностно-ориентированный подход в обучении.
- Совершенствование системы контроля за состоянием школьной документации (включая электронный документооборот).

Контроль за выполнением всеобуча

№	Объект контроля	Содержание контроля	Цель контроля	Вид и форма контроля	Сроки выполнения	Ответственный	Отчетность
1	Посещаемость занятий обучающимися	Посещаемость занятий обучающимися в течение учебного года	Выявление причин пропусков уроков	Тематический Персональный	Ежедневно	Классные руководители	Информирование родителей
2	Санитарно-гигиенический режим и техника безопасности	Санитарное состояние помещений школы	Установление санитарного состояния школы требованиям нормативных актов	Тематический Персональный	Август, сентябрь, январь	Классные руководители	Совещание при директоре
3	Домашние задания	Объем домашних заданий, их своевременное оформление в электронном журнале	Соответствие объема домашних заданий нормам СанПиНа	Тематический Класно-обобщающий	Декабрь, март	Зам. директора по УВР, классные руководители	Совещание при заместителе директора по УВР
4	Работа со слабоуспевающими обучающимися	Индивидуальные консультативные занятия, занятия в каникулярный период	Качество проведения индивидуальных занятий для ликвидации пробелов знаний обучающихся	Тематический Персональный	Ежемесячно	Зам. директора, классные руководители	Совещание с классными руководителями

Контроль за состоянием преподавания учебных предметов

№	Объект контроля	Содержание контроля	Цель контроля	Вид и форма контроля	Сроки	Ответственный	Отчетность
1	Учителя-предметники	Профессиональная компетентность	Ознакомление с методикой преподавания учебных предметов	Тематический Персональный	В течение учебного года	Зам. директора	Собеседования с учителями, анализ на заседании МО
2	Преемственность	Методическая грамотность учителей, работающих в 5 и 11 классах	Выполнение требований по преемственности	Тематический Класно-обобщающий	Октябрь апрель май	Зам. директора	Собеседования с учителями, анализ на заседании МО

Контроль за состоянием подготовки обучающихся к сдаче ГИА

№	Объект	Содержание	Цель	Вид и форма	Сроки	Ответствен	Отчетность
---	--------	------------	------	-------------	-------	------------	------------

	контроля	контроля	контроля	контроля		ный	
1	Заполнение бланков ЕГЭ и ОГЭ	Правильность оформления обучающимися бланков ГИА	Качество овладения обучающимися навыков заполнения бланков ГИА	Тематический Предметно-обобщающий	В течение учебного года	Зам. директора, учителя-предметники	Заседание МО
2	Результативность обучения за курс основной и средней школы	Мониторинг успеваемости обучающихся по русскому, английскому языкам, математике и предметам по выбору	Анализ уровня обученности обучающихся по предметам	Тематический Предметно-обобщающий	Декабрь март, апрель	Зам. директора, учителя-предметники	Совещание при директоре
3	Работа ШМО в учебном году	Эффективность работы ШМО учителей школы	Включение в планы работы ШМО рекомендаций, полученных после прохождения обучающимися итоговой аттестации в предыдущем учебном году	Тематический Персональный	Октябрь ноябрь	Зам. директора по УВР,	Совещание руководителей ШМО

Контроль за оформлением школьной документации

№	Объект контроля	Содержание контроля	Цель контроля	Вид и форма контроля	Сроки	Ответственный	Отчетность
1	Выполнение государственных программ	Рабочие программы, тематическое планирование, КТП	Качество составления тематического планирования, реализация программ элективных курсов	Тематический Персональный	1 раз в триместр	Зам. директора	Совещание при зам. директора
2	Классный журнал		Соблюдение единых требований при ведении журналов	Персональный	1 раза в месяц	Зам. директора	Совещание классных руководителей, совещание при директоре, справка
3	Тетради обучающихся	Проверка тетрадей обучающихся	Проверка тетрадей по предметам, соответствие наличия тетрадей установленным нормам	Тематический Персональный	Выборочно, 1 раз в триместр	Руководители ШМО, зам. директора	Справка, совещание при заместителе директора
4	Личные дела	Личные дела обучающихся	Правильность ведения и своевременность оформления личных дел	Классно-обобщающий	Сентябрь, декабрь, май	Зам. директора	Справка, отчет на совещании классных руководителей

			обучающихся				
--	--	--	-------------	--	--	--	--

Контроль за состоянием учебно-материальной базы школы

№	Объект контроля	Содержание контроля	Цель контроля	Вид и форма контроля	Сроки	Ответственный	Отчетность
1	Учебные кабинеты	Состояние учебных кабинетов	Степень готовности учебных кабинетов к учебному году	Фронтальный Обобщающий	Август январь	Директор, зам. директора	Совещание при директоре